

国内小売事業 リスク表 (商品・店舗)

凡例：商品の原材料調達におけるリスクは黄色網掛けで表示

カテゴリ	概要	ビジネスへのネガティブインパクト	対応策 (検討中の対応策に★)
物理的リスク	急性・慢性 生態系サービスの劣化による農林畜産物の不作・品質低下（高温・異常降雨・干ばつ、害虫・疾病の増加、自然の送粉者の減少等）、及び海水温上昇に伴う漁獲量減少による商品品質・供給の不安定化	商品の納期遅延・欠品による収益減 商品の代替調達先の確保に伴う財務的負担の増加	・原材料調達先の多様化★ ・工場野菜や陸上養殖、品種改良商品などの気候耐性のある原材料調達拡大による安定的な仕入の確保★
	降水量の不足や灌漑用水の取水源、養殖場、飼育場取水源周辺の渇水・慢性的な水不足により、農林畜産物の生産量減少が減少、それに伴う商品供給の不安定化	調達コストの増加 商品の納期遅延・欠品による収益減 商品の代替調達先の確保に伴う財務的負担の増加	
	継続的なGHG排出による自然災害の激甚化に伴う店舗損壊、営業停止	修繕費・原状回復費の発生 自然災害対策費の増加 自然災害被害に伴う休業停止による収益減	・災害対策の教育・訓練の実施 ・止水板設置や非常用発電機整備による災害対応インフラの強化 ・水害を想定した出店戦略・店舗設計 ・BCPの策定・運用★ ・中長期修繕計画に基づき、早期対応可能な修繕・交換体制の整備★
急性	河川・流域の低地、沿岸部、山地・丘陵地の裾野などに立地する店舗に関して、自然災害（洪水、暴風雨による河川氾濫や土砂災害など）に伴う店舗損壊、営業停止	修繕費・原状回復費の発生 自然災害対策費の増加 自然災害被害に伴う休業停止による損失の発生	・BCPの策定・運用★ ・中長期修繕計画に基づき、早期対応可能な修繕・交換体制の整備★
慢性	気温上昇によるエネルギーコストの増加、食品等のための冷蔵・冷凍設備の更新・増設	運営コストの増加 高効率の機器更新による支出 設備投資による支出	・店舗における省エネ推進と再エネ導入（太陽光発電設備、オンサイト・オフサイトPPA導入、グリーン電力） ・ガス・重油使用の空調設備、厨房設備の電化★ ・エネルギー管理システム（EMS）の導入によるエネルギー効率改善★ ・建物断熱性能向上などによる低炭素店舗への転換★ ・常温保存を可能にした商品の開発・販売
	季節性商品の取扱により異常気候（猛暑・緩冬など）による売れ筋商品の変化	売れ残り在庫による管理コストの増加 値引き・廃棄による収益減	AIやデータ分析の活用による在庫・発注管理の最適化★
	継続的なGHG排出による自然災害の激甚化に伴う、原材料生産企業の操業停止を通じた供給の不安定化	商品の納期遅延・欠品による収益減	・原材料調達先の多様化★
	高栄養化や農業活動に伴う化学物質の蓄積による土壌・水質汚染を背景とする、生産地環境の悪化および農林畜産物の品質・供給の不安定化	調達コストの増加 商品の納期遅延・欠品による収益減 商品の代替調達先の確保に伴う財務的負担の増加	・工場野菜における原材料調達の拡大による安定的な仕入の確保★ ・海の生態系保全と持続可能な水産物養殖支援
	流域生態系の劣化を背景とする冷却水・工程水の品質悪化により、採石・石炭採掘工程で水質浄化対応が必要となることによるコスト増加及び金属・鉱物原材料価格の上昇	調達コストの増加	—
	過剰漁獲・IUU漁業等が原因となる水産資源量の減少による水産物供給の不安定化	商品の納期遅延・欠品による収益減 商品の代替調達先の確保に伴う財務的負担の増加	・陸上養殖における原材料調達の拡大による安定的な仕入の確保★
	政策	炭素税・GHG排出規制に伴う規制対応コストの増加	省エネ・再エネ対策費の増加 モニタリング・測定コストの増加
大気汚染防止法、自治体条例等への対応強化による支出	設備投資による支出（低排出型の非常用発電機） モニタリング・測定コストの増加	—	
食品廃棄物（売れ残り、生鮮・総菜、賞味期限切れ）、包装材・プラスチック（レジ袋、容器、緩衝材）などの廃棄物の排出	廃棄物処理費用の上昇 分別・回収ルール厳格化への対応コスト 食品ロス削減対応費用の増加	・食品ロス削減寄与商品の開発 ・食品リサイクルの取り組み推進 ・AIやデータ分析の活用による在庫・発注管理の最適化★ ・納品・販売期限緩和による食品廃棄物の発生抑制★ ・廃棄前の食品を活用した寄付活動★	
炭素税・GHG排出規制に伴う畜産物及び金属・鉱物原材料価格の上昇	規制強化対応に伴うモニタリング費用の増加（Scope3対応） 調達コストの増加		
森林破壊防止施策の強化や陸・海洋保全エリア拡大に伴う土地利用区域制限の強化により生じる、農林畜産物及び金属・鉱物原材料の供給制約・価格上昇	調達コストの増加 商品の代替調達先の確保に伴う財務的負担の増加		
飼料・肥料・農業・抗生物質等の使用管理及び排泄物・残渣・資材廃棄物に関する法規制強化を背景とする、農畜水産物の生産コスト増加による原材料価格の上昇	調達コストの増加		
法令等によるGHG以外の大気汚染物質、廃棄物、排水、化学物質、公害に関する環境規制強化に伴う金属・鉱物原材料の価格上昇	調達コストの増加	・リサイクル資源・認証原材料（例：FSC、オーガニックコットン）を利用した商品の販売 ・品質管理部によるサプライヤーへのコンプライアンス研修 ・サプライヤーと協働した環境配慮型・低炭素型商品の開発とブランディング★ ・代替素材のコスト最適化と調達戦略★	
法令等に基づく絶滅危惧種・IUU漁業に対する規制強化による水産物原材料の価格上昇、供給の不安定化	取組中止になる商品の切替による在庫損失・管理コストの増加 法令違反時の罰則・行政処分		
法令等に基づく鉱物、砂・石・粘土などの非生物資源に対する採取量の規制や採取区域の制限、環境影響評価の厳格化が進むことに伴う原材料価格の上昇	調達コストの増加		
法令等に基づく遺伝子組み換え商品への規制強化	規制強化対応に伴う商品表示・管理の追加対応コストの増加 法令違反時の罰則・行政処分 取組中止になる商品の切替による在庫損失・管理コストの増加		
市場	顧客の価値観の変化による環境負荷が大きい商品に対する需要減	顧客離脱に伴う取引減少	・サプライヤーと協働した環境配慮型・低炭素型商品の開発とブランディング★ ・消費者購買行動の変化に対応するマーケティング戦略★
評判	食品廃棄物やプラスチックごみに対する社会的批判（消費者・NGO・メディア）	企業ブランド低下に伴う売上減少	・食品廃棄物やプラスチックごみ削減の取り組み推進 ・産業界・政策提言への関与 ・ステークホルダーエンゲージメントの強化
	不適切な自然管理を行う調達元との取引による企業ブランドの低下	企業ブランド低下に伴う売上減少 調達元の変更に伴う財務的負担の増加	・品質管理部によるサプライヤーへのコンプライアンス研修 ・サプライヤーの自然関連リスク管理体制の強化（第三者によるCSR監査及びSAQの実施、グループのサプライチェーン行動規範への遵守を求める誓約書の提出など）
技術	精密農業技術の導入、再生型農業の推進、低水分消費型作物品種の開発、低排出飼料の利用、廃棄物削減（再生素材を用いた包装など）により環境負荷を抑えた持続可能な農林畜産物への転換に伴う支出に起因する原材料価格の上昇	農家への技術・新規設備導入支援費用の発生 調達コストの増加	—