

FACT BOOK

2021年6月期～2026年6月期

2026年8月18日

株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス
Pan Pacific International Holdings Corporation

目次

01.連結決算概要	1
Consolidated Financial Statements	
02.貸借対照表概要	2
Balance sheet outline	
03.キャッシュ・フローの状況	3
The situation of cash flow	
04.設備投資の状況	3
The situation of capital expenditure	
05.事業別情報	4
Operating information	
06.主要経営指標	5
Major financial indicators	
07.株式の状況	5
Share information	
08.店舗の状況	6
Details about stores	

		2021年6月期			2022年6月期			2023年6月期			2024年6月期 累計			2025年6月期 累計		
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比
		M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY
売上高	Net sales	1,708,635	100.0%	101.6%	1,831,280	100.0%	107.2%	1,936,783	100.0%	105.8%	2,095,077	100.0%	108.2%	2,246,758	100.0%	107.2%
売上原価	Cost of goods sold	1,211,400	70.9%	100.9%	1,287,892	70.3%	106.3%	1,336,393	69.0%	103.8%	1,432,179	68.4%	107.2%	1,530,025	68.1%	106.8%
売上総利益	Gross profit	497,236	29.1%	103.4%	543,388	29.7%	109.3%	600,390	31.0%	110.5%	662,898	31.6%	110.4%	716,733	31.9%	108.1%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	416,003	24.3%	102.5%	454,701	24.8%	109.3%	495,131	25.6%	108.9%	522,705	24.9%	105.6%	554,437	24.7%	106.1%
営業利益	Operating income	81,232	4.8%	107.7%	88,688	4.8%	109.2%	105,259	5.435%	118.7%	140,193	6.7%	133.2%	162,296	7.2%	115.8%
営業外収益	Non-operating income	6,945	0.4%	130.5%	20,973	1.1%	302.0%	14,261	0.7%	68.0%	17,114	0.8%	120.0%	8,249	0.4%	48.2%
営業外費用	Non-operating expenses	6,725	0.4%	109.4%	9,219	0.5%	137.1%	8,526	0.4%	92.5%	8,598	0.4%	100.9%	12,002	0.5%	139.6%
経常利益	Recurring income	81,452	4.8%	109.2%	100,442	5.5%	123.3%	110,994	5.7%	110.5%	148,709	7.1%	134.0%	158,542	7.1%	106.6%
特別利益	Extraordinary income	1,437	0.1%	19.0%	1,105	0.1%	76.9%	54	0.0%	4.9%	887	0.0%	1629.4%	1,023	0.0%	115.4%
特別損失	Extraordinary loss	18,698	1.1%	195.3%	9,519	0.5%	50.9%	10,309	0.5%	108.3%	19,089	0.9%	185.2%	22,655	1.0%	118.7%
税金等調整前純利益	Income before income taxes and minority interests	64,191	3.8%	88.4%	92,028	5.0%	143.4%	100,739	5.2%	109.5%	130,506	6.2%	129.5%	136,910	6.1%	104.9%
法人税等	Income taxes	9,430	0.6%	42.7%	30,281	1.7%	321.1%	34,967	1.8%	115.5%	43,309	2.1%	123.9%	45,558	2.0%	105.2%
非支配株主に帰属する当期純利益	Minority interests	1,026	0.1%	185.6%	-182	0.0%	-17.7%	-396	0.0%	-17.8%	-1,504	-0.1%	380.3%	840	0.0%	-55.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	53,734	3.1%	107.6%	61,928	3.4%	115.2%	66,167	3.4%	106.8%	88,701	4.2%	134.1%	90,512	4.0%	102.0%
EBITDA	EBITDA	112,424	6.6%	107.8%	126,592	6.9%	112.6%	147,521	7.6%	116.5%	186,640	8.9%	126.5%	210,452	9.4%	112.8%

		2026年6月期 1Q			2026年6月期 2Q			2026年6月期 3Q			2026年6月期 4Q			2026年6月期 累計		
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比
		M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY
売上高	Net sales	573,283	100.0%	104.1%	636,839	100.0%	110.2%	616,412	100.0%	110.2%	618,726	100.0%	110.8%	2,445,260	100.0%	108.8%
売上原価	Cost of goods sold	391,263	68.2%	104.7%	435,633	68.4%	111.4%	426,915	69.3%	110.9%	423,004	68.4%	111.2%	1,676,814	68.6%	109.6%
売上総利益	Gross profit	182,020	31.8%	103.0%	201,207	31.6%	107.5%	189,497	30.7%	108.4%	195,722	31.6%	109.9%	768,446	31.4%	107.2%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	140,672	24.5%	103.6%	148,561	23.3%	107.3%	145,966	23.7%	107.4%	158,400	25.6%	109.7%	593,604	24.3%	107.1%
営業利益	Operating income	41,348	7.2%	100.7%	52,646	8.3%	108.1%	43,531	7.1%	111.8%	37,322	6.0%	111.0%	174,842	7.2%	107.7%
営業外収益	Non-operating income	2,797	0.5%	104.8%	3,370	0.5%	208.5%	2,193	0.4%	119.5%	2,350	0.4%	110.4%	10,711	0.4%	129.8%
営業外費用	Non-operating expenses	1,957	0.3%	16.8%	1,736	0.3%	-38.6%	1,842	0.3%	91.4%	2,527	0.4%	88.1%	8,045	0.3%	67.0%
経常利益	Recurring income	42,189	7.4%	131.4%	54,280	8.5%	99.0%	43,882	7.1%	113.2%	37,145	6.0%	113.0%	177,509	7.3%	112.0%
特別利益	Extraordinary income	830	0.1%	85.4%	432	0.1%	3717.5%	2,396	0.4%	58221.2%	127	0.0%	367.2%	3,785	0.2%	370.0%
特別損失	Extraordinary loss	889	0.2%	385.7%	1,681	0.3%	74.1%	1,158	0.2%	32.5%	13,988	2.3%	84.3%	17,716	0.7%	78.2%
税金等調整前純利益	Income before income taxes and minority interests	42,130	7.3%	128.2%	53,031	8.3%	100.9%	45,120	7.3%	128.2%	23,285	3.8%	142.7%	163,578	6.7%	119.5%
法人税等	Income taxes	13,262	2.3%	114.6%	17,197	2.7%	89.9%	14,189	2.3%	108.4%	6,838	1.1%	384.7%	51,486	2.1%	113.0%
非支配株主に帰属する当期純利益	Minority interests	391	0.1%	47.7%	577	0.1%	-658.6%	703	0.1%	336.3%	324	0.1%	-321.0%	2,004	0.1%	238.7%
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	28,477	5.0%	139.1%	35,257	5.5%	105.2%	30,229	4.9%	138.1%	16,122	2.6%	110.1%	110,088	4.5%	121.6%
EBITDA	EBITDA	54,220	9.5%	102.3%	65,159	10.2%	107.0%	57,081	9.3%	112.9%	51,555	8.3%	112.1%	228,016	9.3%	108.3%

EBITDA = 営業利益 + 減価償却費(有形固定資産) + 減価償却費(無形固定資産) + 株式報酬

		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期		2026年6月期		
		百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	増減額
		M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	Change
現金及び預金	Cash on hand and in banks	157,522	11.5%	176,777	12.8%	242,088	16.3%	172,719	11.5%	171,958	11.4%	213,293	13.3%	41,336
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	21,074	1.5%	12,728	0.9%	13,782	0.9%	17,068	1.1%	18,956	1.3%	24,246	1.5%	5,290
割賦売掛金	Installment account receivable	65,491	4.8%	52,122	3.8%	55,350	3.7%	57,333	3.8%	57,749	3.8%	56,934	3.6%	-816
営業貸付金	Operating loans	7,658	0.6%	8,115	0.6%	9,047	0.6%	9,613	0.6%	9,456	0.6%	9,147	0.6%	-309
商品	Inventories	203,416	14.8%	205,893	14.9%	194,537	13.1%	198,979	13.3%	224,902	14.9%	249,014	15.5%	24,113
棚卸資産回転率 %	Inventory turnover	6.1		6.3		6.7		7.3		7.0		6.9		-0.1
その他	Others	40,246	2.9%	30,897	2.2%	37,032	2.5%	57,720	3.9%	44,970	3.0%	56,857	3.5%	11,888
流動資産合計	Total Current Assets	495,406	36.2%	486,531	35.2%	551,836	37.3%	513,432	34.3%	527,990	34.9%	609,491	38.0%	81,501
建物及び構築物	Buildings and structures	261,481	19.1%	268,358	19.4%	287,975	19.4%	308,674	20.6%	295,714	19.6%	294,136	18.4%	-1,578
器具備品	Equipment	32,848	2.4%	35,022	2.5%	35,027	2.4%	37,971	2.5%	37,895	2.5%	40,764	2.5%	2,869
土地	Land	317,402	23.2%	314,711	22.7%	318,721	21.5%	356,663	23.8%	354,219	23.4%	364,809	22.8%	10,589
その他	Others	32,019	2.3%	46,974	3.4%	47,486	3.2%	32,154	2.1%	30,204	2.0%	32,479	2.0%	2,274
有形固定資産合計	Total Tangible fixed assets	643,750	47.0%	665,065	48.1%	689,209	46.5%	735,463	49.1%	718,033	47.5%	732,188	45.7%	14,155
のれん	Goodwill	55,411	4.0%	61,759	4.5%	61,002	4.1%	62,574	4.2%	63,224	4.2%	64,700	4.0%	1,476
その他	Others	23,255	1.7%	24,458	1.8%	27,528	1.9%	32,074	2.1%	40,738	2.7%	48,494	3.0%	7,756
無形固定資産合計	Total Intangible fixed assets	78,667	5.7%	86,217	6.2%	88,530	6.0%	94,647	6.3%	103,962	6.9%	113,194	7.1%	9,232
投資有価証券	Investment securities	29,082	2.1%	27,226	2.0%	34,643	2.3%	35,688	2.4%	37,901	2.5%	27,865	1.7%	-10,036
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,192	0.1%	966	0.1%	9	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
敷金保証金	Fixed leasehold deposits	73,882	5.4%	73,225	5.3%	71,845	4.9%	68,737	4.6%	68,226	4.5%	67,691	4.2%	-535
その他	Others	48,136	3.5%	44,447	3.2%	44,987	3.0%	50,442	3.4%	55,334	3.7%	51,958	3.2%	-3,377
投資その他の資産合計	Total Investments and other assets	152,292	11.1%	145,864	10.5%	151,484	10.2%	154,867	10.3%	161,461	10.7%	147,513	9.2%	-13,948
固定資産合計	Total Fixed assets	874,709	63.8%	897,146	64.8%	929,222	62.7%	984,978	65.7%	983,455	65.1%	992,985	62.0%	9,440
総資産合計	Total assets	1,370,115	100.0%	1,383,678	100.0%	1,481,058	100.0%	1,498,410	100.0%	1,511,026	100.0%	1,602,386	100.0%	91,360
買掛金	Accounts payable	149,984	10.9%	152,885	11.0%	168,661	11.4%	197,151	13.2%	194,883	12.9%	213,580	13.3%	18,696
買入債務回転率	Turnover of payables	10.8	0.0%	11.1	0.0%	11.1	0.0%	19.9	0.0%	10.9	0.0%	11.0	0.0%	0.1
短期性借入金	Short-term borrowings	35,113	2.6%	26,918	1.9%	34,364	2.3%	48,615	3.2%	56,375	3.7%	32,998	2.1%	-23,377
短期性社債等	Short-term bonds outstandings	22,566	1.6%	11,421	0.8%	10,930	0.7%	650	0.0%	20,650	1.4%	64,477	4.0%	43,827
資産流動化に伴う支払債務	Short-term payables	191	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
未払金	Accrued amount payable	46,508	3.4%	49,128	3.6%	49,475	3.3%	60,874	4.1%	57,757	3.8%	57,887	3.6%	130
未払費用	Accrued expenses	25,550	1.9%	25,182	1.8%	26,991	1.8%	31,300	2.1%	29,540	2.0%	33,334	2.1%	3,794
預り金	Withholdings	28,000	2.0%	13,485	1.0%	14,012	0.9%	13,971	0.9%	13,396	0.9%	11,476	0.7%	-1,920
未払法人税等	Income taxes payable	11,299	0.8%	13,492	1.0%	23,169	1.6%	25,547	1.7%	29,299	1.9%	30,798	1.9%	1,499
ポイント引当金	Provision for point card certificates	5,747	0.4%	1,935	0.1%	1,962	0.1%	1,379	0.1%	1,598	0.1%	1,571	0.1%	-27
その他	Others	28,592	2.1%	31,931	2.3%	38,857	2.6%	39,733	2.7%	38,383	2.5%	38,009	2.4%	-374
流動負債合計	Total Current liabilities	353,550	25.8%	326,378	23.6%	368,422	24.9%	419,220	28.0%	441,881	29.2%	484,130	30.2%	42,249
長期社債等	Long-term bonds outstandings	203,976	14.9%	272,555	19.7%	261,625	17.7%	191,075	12.8%	170,425	11.3%	136,000	8.5%	-34,425
長期借入金	Long-term borrowings	271,507	19.8%	276,201	20.0%	272,499	18.4%	224,657	15.0%	156,929	10.4%	123,745	7.7%	-33,184
資産流動化に伴う長期支払債務	Long-term payables	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
資産除去債務	Asset retirement obligations	24,165	1.8%	30,338	2.2%	30,835	2.1%	31,395	2.1%	32,077	2.1%	33,161	2.1%	1,084
負ののれん	Negative goodwill	7	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
固定負債合計	Total Fixed liabilities	577,937	42.2%	658,053	47.6%	649,097	43.8%	532,187	35.5%	445,389	29.5%	381,831	23.8%	-63,559
負債合計	Total liabilities	931,487	68.0%	984,431	71.1%	1,017,519	68.7%	951,407	63.5%	887,401	58.7%	865,961	54.0%	-21,440
株主資本	Shareholders' equity	416,411	30.4%	387,681	28.0%	443,270	29.9%	519,778	34.7%	590,294	39.1%	674,563	42.1%	84,269
資本金	Capital stock	23,153	1.7%	23,217	1.7%	23,351	1.6%	23,538	1.6%	23,689	1.6%	23,738	1.5%	49
資本剰余金	Capital surplus	17,121	1.2%	17,376	1.3%	17,509	1.2%	17,659	1.2%	17,810	1.2%	14,822	0.9%	-2,988
利益剰余金	Retained surplus	376,152	27.5%	428,044	30.9%	483,366	32.6%	559,538	37.3%	629,753	41.7%	715,296	44.6%	85,543
自己株式	Treasury stock	-15	0.0%	-80,956	-5.9%	-80,956	-5.5%	-80,956	-5.4%	-80,957	-5.4%	-79,293	-4.9%	1,664
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	2,113	0.2%	4,539	0.3%	9,991	0.7%	16,716	1.1%	15,460	1.0%	30,648	1.9%	15,188
新株予約権	Share options	216	0.0%	271	0.0%	771	0.1%	1,442	0.1%	2,080	0.1%	1,834	0.1%	-246
少数株主持分	Minority interests	19,888	1.5%	6,755	0.5%	9,507	0.6%	9,066	0.6%	16,210	1.1%	29,380	1.8%	13,170
純資産合計	Total Net assets	438,628	32.0%	399,247	28.9%	463,539	31.3%	547,003	36.5%	624,045	41.3%	736,425	46.0%	112,380
負債及び純資産合計	Total liabilities and equity	1,370,115	100.0%	1,383,678	100.0%	1,481,058	100.0%	1,498,410	100.0%	1,511,445	100.0%	1,602,386	100.0%	90,941
有利子負債	Liabilities with Interest	533,162		587,095		579,419		464,997		404,379		357,220		-47,159
自己資本対比 %	% of share on Capital	127.4		149.7		127.8		86.7		66.8		50.7		

		2021年6月期	2022年6月期	2023年6月期	2024年6月期	2025年6月期	2026年6月期
		百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen
現金及び現金同等物期首残高	Cash & equivalents at beginning of year	183,602	160,875	180,418	246,195	187,199	175,837
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	64,191	92,028	100,739	130,506	136,910	163,578
減価償却費等	Depreciation and amortization	31,530	38,229	42,261	46,231	47,889	53,599
減損損失等	Impairment loss	16,711	5,720	5,983	14,165	18,467	11,492
持分法による投資損益（△は益）	Net gain(loss) from equity affiliates	-237	-498	-679	-666	-615	-347
固定資産除売却損益（△は益）	Net gain(loss) from sale of fixed assets	964	729	1,555	1,823	1,322	2,849
棚卸資産の増減額（△は増加）	Increase(decrease) in inventories	-11,172	109	13,154	-1,623	-26,931	-20,915
仕入債務の増減額（△は減少）	Increase(decrease) in trade payable	-2,373	595	14,345	26,106	-1,902	13,935
割賦売掛金の増減額（△は増加）	Increase (decrease) in installment account receivable	2,727	13,265	-3,345	-2,164	-650	589
未払金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in accounts payable	-4,027	394	-1,915	8,722	-4,182	-3,326
預り金の増減額（△は減少）	Increase (decrease) in deposit	-3,445	-268	507	-69	-602	-503
法人税等の支払額	Income tax paid	-19,642	-39,111	-31,940	-48,659	-48,129	-50,443
その他 Others	Others	3,916	-16,056	-2,710	-23,818	10,391	-9,569
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	79,143	95,136	137,955	150,554	131,968	160,939
有形・無形固定資産の増減	Payments for purchases of tangible fixed assets & intangible assets	-42,427	-44,591	-58,604	-94,469	-48,973	-61,384
敷金保証金の増減	Increase(decrease) in fixed leasehold deposits	2,698	237	340	333	-811	-11
有価証券等の増減	Increase(decrease) of investment securities.	-260	-10	－	－	－	－
連結子会社等株式の取得増減	Balance of purchased subsidiaries' securities.	-27,334	-145	－	－	－	－
貸付金の増減	Increase(decrease) of loan receivables	-803	-601	-3	－	－	－
その他	Others	-10,006	354	-3,730	-597	-11,296	-892
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	-78,131	-44,756	-61,997	-94,733	-61,080	-62,287
短期借入金の増減	Net increase(decrease) of short-term loans payable	-13,075	-1,500	－	－	－	－
長期借入金の増減	Net increase(decrease) of long-term loans payable	9,108	-6,394	2,829	-34,820	-59,257	-56,796
社債の増減	Issuance(redemption) of a straight bond	-260	57,053	-11,421	-81,141	-650	9,274
債権流動化に伴う収支	Income(Expenditure) associated with liquidation	-4,547	-192	0	－	－	－
株式の発行	Issuance of common stock	287	129	380	－	－	－
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	－	-80,941	0	－	－	－
配当金の支払い	Payments of cash dividends	-9,509	-10,034	-10,734	-12,529	-20,297	-24,495
連結範囲の変更を伴わない子会社株式取得	Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation	－	-10,646	-2,239	－	－	-8,130
その他	その他 Others	-10,959	-1,328	2,968	-1,455	4,290	-1,665
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by financial activities	-28,954	-53,854	-18,217	-129,945	-75,914	-81,812
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	4,009	22,849	9,784	15,129	-6,336	7,964
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	-23,933	19,376	67,525	-58,995	-11,362	24,804
その他の増減・調整額	Others	1,207	166	-1,748	-1	0	17,864
現金及び現金同等物期末残高	Cash & equivalents at the end of year	160,875	180,418	246,195	187,199	175,837	218,505
フリーキャッシュフロー	Free cash flows	1,012	50,380	75,958	55,821	70,888	98,652
※営業活動CF＋投資活動CF							

04.設備投資の状況		The situation of capital expenditure					
		2021年6月期	2022年6月期	2023年6月期	2024年6月期	2025年6月期	2026年6月期
		百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen	百万円 M of Yen
設備投資額	Capital expenditure	45,976	52,029	61,242	95,820	53,223	65,401
減価償却費	Depreciation and amortization	26,472	31,260	34,375	37,805	39,591	43,734

		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期		2026年6月期	
		百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比
		M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY
ディスカウント事業	Domestic DS Business												
売上高	Net sales	1,043,208	-	1,097,534	105.2%	1,177,484	107.0%	1,318,569	112.0%	1,445,349	109.6%	1,550,728	107.3%
売上総利益	Gross profit	256,178	-	273,849	106.9%	311,024	113.2%	360,214	115.8%	402,609	111.8%	431,813	107.3%
売上総利益率	Gross profit margin	24.6%	-	25.0%	0.4%	26.4%	1.4%	27.3%	0.9%	27.9%	0.6%	27.8%	-0.1%
販管費	Selling, general and administrative expenses	234,323	-	237,601	101.4%	255,392	107.1%	274,188	107.4%	298,794	109.0%	321,126	107.5%
営業利益	Operating income	21,856	-	36,247	165.8%	55,633	153.1%	86,027	154.6%	103,816	120.7%	110,687	106.6%
営業利益率	Operating margin	2.1%	-	3.3%	1.2%	4.7%	1.4%	6.5%	1.8%	7.2%	0.7%	7.1%	-0.1%
EBITDA	EBITDA	32,518	-	47,650	146.5%	67,090	140.8%	98,200	146.4%	117,097	119.2%	125,738	107.4%
EBITDA率	EBITDA margin	3.1%	-	4.3%	1.2%	5.7%	1.4%	7.4%	1.7%	8.1%	0.7%	8.1%	0.0%
UNY事業	Domestic UNY Business												
売上高	Net sales	492,661	-	472,683	95.9%	461,923	97.7%	462,421	100.1%	470,162	101.7%	479,364	102.0%
売上総利益	Gross profit	164,399	-	157,394	95.7%	158,878	100.9%	161,045	101.4%	161,596	100.3%	159,252	98.5%
売上総利益率	Gross profit margin	33.4%	-	33.3%	-0.1%	34.4%	1.1%	34.8%	0.4%	34.4%	0.4%	33.2%	-1.1%
販管費	Selling, general and administrative expenses	135,426	-	131,859	97.4%	130,822	99.2%	126,806	96.9%	126,306	99.6%	125,298	99.2%
営業利益	Operating income	28,973	-	25,535	88.1%	28,055	109.9%	34,239	122.0%	35,290	103.1%	33,954	96.2%
営業利益率	Operating margin	5.9%	-	5.4%	-0.5%	6.1%	0.7%	7.4%	1.3%	7.5%	0.1%	7.1%	-0.4%
EBITDA	EBITDA	36,331	-	33,857	93.2%	36,745	108.5%	42,860	116.6%	44,476	103.8%	43,260	97.3%
EBITDA率	EBITDA margin	7.4%	-	7.2%	-0.2%	8.0%	0.8%	9.3%	1.3%	9.5%	0.2%	9.0%	-0.4%
アジア事業	Asia Business												
売上高	Net ABaleAB	50,139	-	69,045	137.7%	82,451	119.4%	85,237	103.4%	91,522	107.4%	99,516	108.7%
売上総利益	Gross profit	17,116	-	23,428	136.9%	30,348	129.5%	31,641	104.3%	33,251	105.1%	35,514	106.8%
売上総利益率	Gross profit margin	34.1%	-	33.9%	-0.2%	36.8%	2.9%	37.1%	0.3%	36.3%	-0.8%	35.7%	-0.6%
販管費	Selling, general and administrative expenses	13,723	-	21,723	158.3%	28,702	132.1%	31,342	109.2%	31,201	99.6%	29,991	96.1%
営業利益	Operating income	3,393	-	1,705	50.3%	1,645	96.5%	299	18.2%	2,050	685.6%	5,523	269.4%
営業利益率	Operating margin	6.8%	-	2.5%	-4.3%	2.0%	-0.5%	0.4%	-1.6%	2.2%	1.8%	5.5%	3.3%
EBITDA	EBITDA	4,601	-	3,749	81.5%	4,970	132.6%	3,950	79.5%	4,658	117.9%	7,665	164.6%
EBITDA率	EBITDA marABin	9.2%	-	5.4%	-3.7%	6.0%	0.6%	4.6%	-1.4%	5.1%	0.5%	7.7%	2.6%
北米事業	North America Business												
売上高	Net sales	119,800	-	198,211	165.5%	233,351	117.7%	247,350	106.0%	260,382	105.3%	278,557	107.0%
売上総利益	Gross profit	41,167	-	74,933	182.0%	87,176	116.3%	92,503	106.1%	96,688	104.5%	108,295	112.0%
売上総利益率	Gross profit margin	34.4%	-	37.8%	3.4%	37.4%	-0.4%	37.4%	0.0%	37.1%	-0.3%	38.9%	1.8%
販管費	Selling, general and administrative expenses	33,841	-	64,503	190.6%	78,934	122.4%	87,911	111.4%	92,539	105.3%	102,659	110.9%
営業利益	Operating income	7,326	-	10,430	142.4%	8,243	79.0%	4,593	55.7%	4,149	90.4%	5,636	135.8%
営業利益率	Operating margin	6.1%	-	5.3%	-0.9%	3.5%	-1.7%	1.9%	-1.7%	1.6%	-0.3%	2.0%	0.4%
EBITDA	EBITDA	10,297	-	20,699	201.0%	20,031	96.8%	17,762	88.7%	13,704	97.5%	15,658	114.3%
EBITDA率	EBITDA margin	8.6%	-	10.4%	1.8%	8.6%	-1.9%	7.2%	-1.4%	5.3%	-0.4%	5.6%	0.4%

※1 アジアはPPRM (SG)、PPRM (HK)、DONKI Thailand、PPRM(TW)、PPRM(MY)、Macau PRRM(MO)の各社を単純合計して記載。

※2 北米事業はDQ USA、MARUKAI、QSI、Gelson's、Guam、Mikuniの各社を単純合計

※3 Gelson'sの営業利益は、のれん償却代を控除後。

※4 ディスカウント事業は23年6月期より橋百貨店を含む。(前年比は補正)

※5 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費(有形固定資産) + 減価償却費(無形固定資産) + 株式報酬

		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期		2026年6月期	
		円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比
		Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY
1株当たり当期純利益（円）	Earnings per share (Yen)	84.93	107.8%	102.64	120.9%	110.94	108.1%	148.64	131.0%	151.59	187.6%	36.84	121.5%
1株当たり株主資本（円）	Net assets per share (Yen)	660.12	112.5%	657.75	99.6%	759.75	115.5%	861.38	117.9%	982.20	121.6%	231.80	118.0%
1株当たり営業活動CF（円）	Operating-activities cash flow per share (Yen)	124.64	121.3%	149.97	120.3%	217.37	144.9%	237.08	145.8%	207.71	129.1%	50.66	121.9%
1株当たり配当額（円）	Dividends per share (Yen)	16.00	106.7%	17.00	106.3%	20.00	117.6%	30.00	145.8%	35.00		9.50（予定）	
配当性向	Payout ratio	18.8%		16.6%		18.0%		20.2%		23.1%		25.8%（予定）	
株主資本配当率	Ratio of Dividends to shareholder's equity	2.4%		2.6%		2.6%		3.5%		3.6%		4.3%（予定）	

※25年10月1日に普通株式1株を5株とする株式分割を実施しています。

		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期		2026年6月期	
		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比		構成比	
		Shere		Shere		Shere		Shere		Shere		Shere	
(1)所有者別株式の状況	Share ownership by category												
合計(千株)	Total number of shares outstanding (thousands)	634,239	100.0%	634,378	100.0%	634,666	100.0%	635,029	100.0%	635,353	100.0%	3,176,971	100.0%
株主数(人)	Number of Shareholders	15,664		47,837		61,683		64,156		65,002		116,889	
金融機関	Financial institutions	114,706	18.1%	117,475	18.5%	119,268	18.8%	116,142	18.3%	118,519	18.7%	550,438	17.3%
株主数(人)	Number of Shareholders	59		46		54		54		54		66	
金融商品取引業者	Securities companies	14,773	2.3%	19,786	3.1%	18,460	2.9%	20,489	3.2%	15,108	2.4%	57,585	1.8%
株主数(人)	Number of Shareholders	40		35		50		39		39		45	
その他の法人	Other corporations	118,016	18.6%	81,569	12.9%	81,533	12.8%	81,764	12.9%	81,327	12.8%	409,822	12.9%
株主数(人)	Number of Shareholders	131		322		431		461		441		700	
外国人	Foreign companies and individuals	376,695	59.4%	363,147	57.2%	361,083	56.9%	363,704	57.3%	368,175	57.9%	1,876,946	59.1%
株主数(人)	Number of Shareholders	807		897		941		1,037		1,038		1,325	
個人その他	Individuals and others	10,030	1.6%	14,328	2.3%	16,249	2.6%	14,855	2.3%	14,150	2.2%	95,727	3.0%
株主数(人)	Number of Shareholders	14,627		46,567		60,206		62,564		63,432		114,752	
自己株式	Treasury stock	19	0.0%	38,073	6.0%	38,073	6.0%	38,073	6.0%	38,073	6.0%	186,453	5.9%
株主数(人)	Number of Shareholders	1		1		1		1		1		1	

(2)株価の状況	The situation of stock price												
始値（円）	Opening price (Yen)	2,357		2,307		2,199		2,588		3,763		998.0	
高値（円）	High price (Yen)	2,627		2,562		2,732		4,122		4,993		1,139.4	
安値（円）	Low price (Yen)	2,272		1,472		1,986		2,549		3,326		794.7	
終値（円）	Ending price (Yen)	2,306		2,165		2,573		3,764		4,959		823.0	
株価収益率(倍)	Price earnings ratio	27.15		21.09		23.19		25.32		32.71		22.34	
時価総額(百万円)	Market capitalization	1,462,555		1,373,430		1,632,996		2,390,248		3,150,717		2,614,647	

	2021年6月期				2022年6月期				2023年6月期				2024年6月期				2025年6月期				2026年6月期				
	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	
ディスカウント事業	23	9	444	1,500,443	26	2	468	1,570,497	19	1	486	1,599,339	24	9	501	1,627,114	25	1	525	1,708,721	25	2	548	1,767,631	
ドン・キホーテ	9	8	226	469,399	13	2	237	500,287	14	1	250	499,047	16	4	262	523,270	23		285	559,803	17	1	301	618,171	
MEGAドン・キホーテ ※1	3		139	676,787	1		140	689,036			140	689,656	3		143	703,608			143	731,410	3		146	730,908	
MEGAドン・キホーテUNY	11		52	332,989	7		59	356,674	4		63	385,996		1	62	380,458			62	397,697			62	397,697	
小型業態 ※2		1	27	21,268	5		32	24,499	1		33	24,640	5	4	34	19,778	2	1	35	19,811	5	1	39	20,856	
UNY事業 ※3	11	22	139	798,528	10	13	136	788,557	1	6	131	784,053			131	763,273		1	130	760,349		2	128	752,673	
国内合計	34	31	583	2,298,971	36	15	604	2,359,054	20	7	617	2,383,392	24	9	632	2,390,387	25	2	655	2,469,070	25	4	676	2,520,305	
北米事業	27	0	65	122,177	0	0	65	122,677	0	0	65	123,215	1	1	65	124,643	13	2	76	129,737	4	1	79	134,295	
カリフォルニア ※4			10	14,225			10	14,343			10	14,672			10	14,592	10		20	15,199	3		23	17,876	
ハワイ			28	58,197			28	58,578			28	58,787			28	58,361	2	1	29	54,377			29	58,444	
ゲルソンス	27		27	49,755			27	49,756			27	49,756	1	1	27	51,690		1	26	50,547	1	1	26	49,620	
グアム																	1		1	9,613			1	8,355	
アジア事業	8	0	19	27,786	11	0	30	43,988	11	1	36	49,206	11	2	45	52,221	4	1	48	56,143	1	5	44	56,143	
シンガポール	1		8	10,182	4		12	12,562	3		15	15,322	2	1	16	15,591	1		17	16,206		1	16	16,705	
香港	5	7	10,990		2	9	15,902		1	9	15,596		1	10	16,248		1	11	16,499		1	10	15,377		
タイ			2	3,477	2		4	7,680	6	1	6	9,621	2		8	10,632			8	10,373	1	1	8	11,116	
台湾	1		1	1,556	1		2	3,124			2	3,098	3		5	4,446	1		6	5,800			6	7,286	
マレーシア	1		1	1,581	1		2	3,152	1		3	3,888	2	1	4	3,390	1	1	4	4,051		2	2	2,581	
マカオ			0		1		1	1,568			1	1,681	1		2	1,913			2	3,214			2	3,078	
海外合計 ※4	35	0	84	149,963	11	0	95	166,666	11	1	101	172,422	12	3	110	176,863	17	3	124	185,880	5	6	123	190,437	
総合計	All Stores	69	31	667	2,448,934	47	15	699	2,525,720	31	8	718	2,555,813	36	12	742	2,567,250	42	5	779	2,654,950	30	10	799	2,710,742

※1. 「MEGAドン・キホーテ」には、「NEW MEGA」等を含む。

※2. 「小型業態」には、「ピカソ」「エッセンス」「驚安堂」「エキドンキ」「ソラドンキ」「情熱職人」及び「長崎屋」等を含む。

※3. 「UNY事業」には、「アビタ/ピアゴ」「ユーストア」「ピアゴパワー」「パワースーパーピアゴ」「ロビン・フード」等を含む。

※4. 海外法人はGelson's(6月決算)を除き3月決算のため、四半期ごとの店舗数は該当する決算期に調整。

※5. 出店等、退店等には業態転換に伴う移動も含む。

※6. 2024年6月期より、タイ及び香港の「鮮選寿司」はカウントから除外。

※7. 2025年6月期より Mikuni Restaurantの9店舗をカリフォルニアに追加。(面積は、入っていません)