

# FACT BOOK

2020年6月期～2025年6月期

2025年8月18日

株式会社パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス  
Pan Pacific International Holdings Corporation

## 目次

01.連結決算概要	1
Consolidated Financial Statements	
02.貸借対照表概要	2
Balance sheet outline	
03.キャッシュ・フローの状況	3
The situation of cash flow	
04.設備投資の状況	3
The situation of capital expenditure	
05.事業別情報	4
Operating information	
06.主要経営指標	5
Major financial indicators	
07.株式の状況	5
Share information	
08.店舗の状況	6
Details about stores	

01.連結決算概要

Consolidated Financial Statements

		2020年6月期			2021年6月期			2022年6月期			2023年6月期			2024年6月期 累計			
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	前年	構成比	前期比
		M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen		Shere	YOY
売上高	Net sales	1,681,947	100.0%	126.6%	1,708,635	100.0%	101.6%	1,831,280	100.0%	107.2%	1,936,783	100.0%	105.8%	2,095,077	1,936,783	100.0%	108.2%
売上原価	Cost of goods sold	1,200,831	71.4%	125.3%	1,211,400	70.9%	100.9%	1,287,892	70.3%	106.3%	1,336,393	69.0%	103.8%	1,432,179	1,336,393	68.4%	107.2%
売上総利益	Gross profit	481,116	28.6%	129.8%	497,236	29.1%	103.4%	543,388	29.7%	109.3%	600,390	31.0%	110.5%	662,898	600,390	31.6%	110.4%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	405,692	24.1%	132.0%	416,003	24.3%	102.5%	454,701	24.8%	109.3%	495,131	25.6%	108.9%	522,705	495,131	24.9%	105.6%
営業利益	Operating income	75,424	4.5%	119.5%	81,232	4.8%	107.7%	88,688	4.8%	109.2%	105,259	5.435%	118.7%	140,193	105,259	6.7%	133.2%
営業外収益	Non-operating income	5,322	0.3%	41.3%	6,945	0.4%	130.5%	20,973	1.1%	302.0%	14,261	0.7%	68.0%	17,114	14,261	0.8%	120.0%
営業外費用	Non-operating expenses	6,146	0.4%	79.2%	6,725	0.4%	109.4%	9,219	0.5%	137.1%	8,526	0.4%	92.5%	8,598	8,526	0.4%	100.9%
経常利益	Recurring income	74,600	4.4%	109.3%	81,452	4.8%	109.2%	100,442	5.5%	123.3%	110,994	5.7%	110.5%	148,709	110,994	7.1%	134.0%
特別利益	Extraordinary income	7,560	0.4%	64.2%	1,437	0.1%	19.0%	1,105	0.1%	76.9%	54	0.0%	4.9%	887	54	0.0%	1629.4%
特別損失	Extraordinary loss	9,572	0.6%	69.7%	18,698	1.1%	195.3%	9,519	0.5%	50.9%	10,309	0.5%	108.3%	19,089	10,309	0.9%	185.2%
税金等調整前純利益	Income before income taxes and minority interests	72,588	4.3%	109.5%	64,191	3.8%	88.4%	92,028	5.0%	143.4%	100,739	5.2%	109.5%	130,506	100,739	6.2%	129.5%
法人税等	Income taxes	22,108	1.3%	126.0%	9,430	0.6%	42.7%	30,281	1.7%	321.1%	34,967	1.8%	115.5%	43,309	34,967	2.1%	123.9%
非支配株主に帰属する当期純利益	Minority interests	553	0.0%	33.2%	1,026	0.1%	185.6%	-182	0.0%	-17.7%	-396	0.0%	-17.8%	-1,504	-396	-0.1%	380.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	49,927	3.0%	106.1%	53,734	3.1%	107.6%	61,928	3.4%	115.2%	66,167	3.4%	106.8%	88,701	66,167	4.2%	134.1%
EBITDA	EBITDA	104,277	6.2%	119.9%	112,424	6.6%	107.8%	126,592	6.9%	112.6%	147,521	7.6%	116.5%	186,640		8.9%	126.5%

		2025年6月期 1Q			2025年6月期 2Q			2025年6月期 3Q			2025年6月期 4Q			2025年6月期 累計			
		百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	構成比	前期比	百万円	前年	構成比	前期比
		M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen	Shere	YOY	M of Yen		Shere	YOY
売上高	Net sales	550,591	100.0%	108.1%	578,023	100.0%	107.4%	559,594	100.0%	107.7%	558,551	100.0%	105.8%	2,246,758	2,095,077	100.0%	107.2%
売上原価	Cost of goods sold	373,807	67.9%	106.5%	390,892	67.6%	106.9%	384,796	68.8%	107.8%	380,529	68.1%	106.1%	1,530,025	1,432,179	68.1%	106.8%
売上総利益	Gross profit	176,784	32.1%	111.7%	187,131	32.4%	108.3%	174,797	31.2%	107.4%	178,022	31.9%	105.2%	716,733	662,898	31.9%	108.1%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	135,724	24.7%	108.3%	138,441	24.0%	106.4%	135,864	24.3%	106.2%	144,408	25.9%	103.7%	554,437	522,705	24.7%	106.1%
営業利益	Operating income	41,060	7.5%	124.9%	48,689	8.4%	114.3%	38,934	7.0%	112.0%	33,613	6.0%	112.3%	162,296	140,193	7.2%	115.8%
営業外収益	Non-operating income	2,668	0.5%	47.4%	1,616	0.3%	-126.4%	1,835	0.3%	35.1%	2,129	0.4%	28.3%	8,249	17,114	0.4%	48.2%
営業外費用	Non-operating expenses	11,617	2.1%	472.9%	-4,497	-0.8%	-118.6%	2,015	0.4%	9644.8%	2,868	0.5%	123.1%	12,002	8,598	0.5%	139.6%
経常利益	Recurring income	32,111	5.8%	89.0%	54,803	9.5%	146.0%	38,754	6.9%	96.9%	32,875	5.9%	93.6%	158,542	148,709	7.1%	106.6%
特別利益	Extraordinary income	973	0.2%	34736.5%	12	0.0%	206.6%	4	0.0%	1.0%	35	0.0%	7.7%	1,023	887	0.0%	115.4%
特別損失	Extraordinary loss	231	0.0%	76.4%	2,270	0.4%	528.0%	3,564	0.6%	113.9%	16,591	3.0%	108.9%	22,655	19,089	1.0%	118.7%
税金等調整前純利益	Income before income taxes and minority interests	32,853	6.0%	91.9%	52,545	9.1%	141.6%	35,194	6.3%	94.4%	16,318	2.9%	80.2%	136,910	130,506	6.1%	104.9%
法人税等	Income taxes	11,568	2.1%	105.5%	19,121	3.3%	141.6%	13,091	2.3%	96.6%	1,778	0.3%	33.6%	45,558	43,309	2.0%	105.2%
非支配株主に帰属する当期純利益	Minority interests	819	0.1%	434.1%	-88	0.0%	-597.1%	209	0.0%	-148.0%	-101	0.0%	6.4%	840	-1,504	0.0%	-55.8%
親会社株主に帰属する当期純利益	Net income	20,466	3.7%	83.2%	33,512	5.8%	142.0%	21,894	3.9%	91.7%	14,641	2.6%	88.1%	90,512	88,701	4.0%	102.0%
EBITDA	EBITDA													210,452	186,589	9.4%	112.8%

EBITDA = 営業利益 + 減価償却費(有形固定資産) + 減価償却費(無形固定資産) + 株式報酬

## 02.貸借対照表概要

## Balance sheet outline

		2020年6月期		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期		
		百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	百万円	構成比	増減額
		M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	M of Yen	Shere	Change
現金及び預金	Cash on hand and in banks	179,785	13.9%	157,522	11.5%	176,777	12.8%	242,088	16.3%	172,719	11.5%	171,958	11.4%	-762
受取手形及び売掛金	Notes and accounts receivable	18,378	1.4%	21,074	1.5%	12,728	0.9%	13,782	0.9%	17,068	1.1%	18,956	1.3%	1,888
割賦売掛金	Installment account receivable	68,293	5.3%	65,491	4.8%	52,122	3.8%	55,350	3.7%	57,333	3.8%	57,749	3.8%	416
営業貸付金	Operating loans	8,076	0.6%	7,658	0.6%	8,115	0.6%	9,047	0.6%	9,613	0.6%	9,456	0.6%	-157
商品	Inventories	187,775	14.5%	203,416	14.8%	205,893	14.9%	194,537	13.1%	198,979	13.3%	224,902	14.9%	25,923
棚卸資産回転率 %	Inventory turnover	6.4		6.1		6.3		6.7		7.3		7.0		-0
その他	Others	31,830	2.5%	40,246	2.9%	30,897	2.2%	37,032	2.5%	57,720	3.9%	44,970	3.0%	-12,750
流動資産合計	Total Current Assets	494,138	38.1%	495,406	36.2%	486,531	35.2%	551,836	37.3%	513,432	34.3%	527,990	34.9%	14,558
建物及び構築物	Buildings and structures	264,036	20.4%	261,481	19.1%	268,358	19.4%	287,975	19.4%	308,674	20.6%	295,714	19.6%	-12,960
器具備品	Equipment	29,898	2.3%	32,848	2.4%	35,022	2.5%	35,027	2.4%	37,971	2.5%	37,895	2.5%	-76
土地	Land	325,499	25.1%	317,402	23.2%	314,711	22.7%	318,721	21.5%	356,663	23.8%	354,219	23.4%	-2,444
その他	Others	3,277	0.3%	32,019	2.3%	46,974	3.4%	47,486	3.2%	32,154	2.1%	30,156	2.0%	-1,998
有形固定資産合計	Total Tangible fixed assets	622,710	48.0%	643,750	47.0%	665,065	48.1%	689,209	46.5%	735,463	49.1%	717,985	47.5%	-17,478
のれん	Goodwill	15,935	1.2%	55,411	4.0%	61,759	4.5%	61,002	4.1%	62,574	4.2%	62,853	4.2%	279
その他	Others	20,948	1.6%	23,255	1.7%	24,458	1.8%	27,528	1.9%	32,074	2.1%	40,738	2.7%	8,664
無形固定資産合計	Total Intangible fixed assets	36,883	2.8%	78,667	5.7%	86,217	6.2%	88,530	6.0%	94,647	6.3%	103,590	6.9%	8,943
投資有価証券	Investment securities	17,515	1.4%	29,082	2.1%	27,226	2.0%	34,643	2.3%	35,688	2.4%	37,901	2.5%	2,213
長期貸付金	Long-term loans receivable	1,269	0.1%	1,192	0.1%	966	0.1%	9	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
敷金保証金	Fixed leasehold deposits	78,624	6.1%	73,882	5.4%	73,225	5.3%	71,845	4.9%	68,737	4.6%	68,226	4.5%	-511
その他	Others	46,092	3.6%	48,136	3.5%	44,447	3.2%	44,987	3.0%	50,442	3.4%	55,334	3.7%	4,892
投資その他の資産合計	Total Investments and other assets	143,500	11.1%	152,292	11.1%	145,864	10.5%	151,484	10.2%	154,867	10.3%	161,461	10.7%	6,594
固定資産合計	Total Fixed assets	803,093	61.9%	874,709	63.8%	897,146	64.8%	929,222	62.7%	984,978	65.7%	983,036	65.1%	-1,941
総資産合計	Total assets	1,297,231	100.0%	1,370,115	100.0%	1,383,678	100.0%	1,481,058	100.0%	1,498,410	100.0%	1,511,026	100.0%	12,616
買掛金	Accounts payable	148,226	11.4%	149,984	10.9%	152,885	11.0%	168,661	11.4%	197,151	13.2%	194,883	12.9%	-2,268
買入債務回転率	Turnover of payables	10.6	0.0%	10.8	0.0%	11.1	0.0%	11.1	0.0%	19.9	0.0%	10.9	0.0%	-9
短期性借入金	Short-term borrowings	13,201	1.0%	35,113	2.6%	26,918	1.9%	34,364	2.3%	48,615	3.2%	56,375	3.7%	7,760
短期性社債等	Short-term bonds outstandings	11,916	0.9%	22,566	1.6%	11,421	0.8%	10,930	0.7%	650	0.0%	20,650	1.4%	20,000
資産流動化に伴う支払債務	Short-term payables	4,512	0.3%	191	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
未払金	Accrued amount payable	53,481	4.1%	46,508	3.4%	49,128	3.6%	49,475	3.3%	60,874	4.1%	57,483	3.8%	-3,391
未払費用	Accrued expenses	22,588	1.7%	25,550	1.9%	25,182	1.8%	26,991	1.8%	31,300	2.1%	29,540	2.0%	-1,761
預り金	Withholdings	16,806	1.3%	28,000	2.0%	13,485	1.0%	14,012	0.9%	13,971	0.9%	13,396	0.9%	-575
未払法人税等	Income taxes payable	10,969	0.8%	11,299	0.8%	13,492	1.0%	23,169	1.6%	25,547	1.7%	29,299	1.9%	3,753
ポイント引当金	Provision for point card certificates	6,924	0.5%	5,747	0.4%	1,935	0.1%	1,962	0.1%	1,379	0.1%	1,598	0.1%	219
その他	Others			28,592	2.1%	31,931	2.3%	38,857	2.6%	39,733	2.7%	38,369	2.5%	-1,364
流動負債合計	Total Current liabilities	312,227	24.1%	353,550	25.8%	326,378	23.6%	368,422	24.9%	419,220	28.0%	441,593	29.2%	22,373
長期社債等	Long-term bonds outstandings	226,542	17.5%	203,976	14.9%	272,555	19.7%	261,625	17.7%	191,075	12.8%	170,425	11.3%	-20,650
長期借入金	Long-term borrowings	276,191	21.3%	271,507	19.8%	276,201	20.0%	272,499	18.4%	224,657	15.0%	156,929	10.4%	-67,729
資産流動化に伴う長期支払債務	Long-term payables	191	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
資産除去債務	Asset retirement obligations	23,300	1.8%	24,165	1.8%	30,338	2.2%	30,835	2.1%	31,395	2.1%	32,077	2.1%	683
負のれん	Negative goodwill	94	0.0%	7	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0
固定負債合計	Total Fixed liabilities	596,005	45.9%	577,937	42.2%	658,053	47.6%	649,097	43.8%	532,187	35.5%	445,389	29.5%	-86,798
負債合計	Total liabilities	908,232	70.0%	931,487	68.0%	984,431	71.1%	1,017,519	68.7%	951,407	63.5%	886,982	58.7%	-64,425
株主資本	Shareholders' equity	372,234	28.7%	416,411	30.4%	387,681	28.0%	443,270	29.9%	519,778	34.7%	590,294	39.1%	70,516
資本金	Capital stock	23,008	1.8%	23,153	1.7%	23,217	1.7%	23,351	1.6%	23,538	1.6%	23,689	1.6%	151
資本剰余金	Capital surplus	16,977	1.3%	17,121	1.2%	17,376	1.3%	17,509	1.2%	17,659	1.2%	17,810	1.2%	151
利益剰余金	Retained surplus	332,263	25.6%	376,152	27.5%	428,044	30.9%	483,366	32.6%	559,538	37.3%	629,753	41.7%	70,215
自己株式	Treasury stock	-15	0.0%	-15	0.0%	-80,956	-5.9%	-80,956	-5.5%	-80,956	-5.4%	-80,957	-5.4%	-1
評価・換算差額等	Valuation and translation adjustments	-395	0.0%	2,113	0.2%	4,539	0.3%	9,991	0.7%	16,716	1.1%	15,460	1.0%	-1,256
新株予約権	Share options	218	0.0%	216	0.0%	271	0.0%	771	0.1%	1,442	0.1%	2,080	0.1%	638
少数株主持分	Minority interests	16,942	1.3%	19,888	1.5%	6,755	0.5%	9,507	0.6%	9,066	0.6%	16,210	1.1%	7,144
純資産合計	Total Net assets	388,999	30.0%	438,628	32.0%	399,247	28.9%	463,539	31.3%	547,003	36.5%	624,044	41.3%	77,041
負債及び純資産合計	Total liabilities and equity	1,297,231	100.0%	1,370,115	100.0%	1,383,678	100.0%	1,481,058	100.0%	1,498,410	100.0%	1,511,026	100.0%	12,616
有利子負債	Liabilities with Interest	527,850		533,162		587,095		579,419		464,997		404,379		-60,619
自己資本対比 %	% of share on Capital	142.0		127.4		149.7		127.8		86.7		66.8		

## 03.キャッシュ・フローの状況

## The situation of cash flow

		2020年6月期	2021年6月期	2022年6月期	2023年6月期	2024年6月期	2025年6月期
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
		M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen
現金及び現金同等物期首残高	Cash & equivalents at beginning of year	185,136	183,602	160,875	180,418	246,195	187,199
税金等調整前当期純利益	Income before income taxes and minority interests	72,588	64,191	92,028	100,739	130,506	136,910
減価償却費等	Depreciation and amortization	29,391	31,530	38,229	42,261	46,231	47,889
減損損失等	Impairment loss	4,195	16,711	5,720	5,983	14,165	18,467
負ののれん発生益	Gain on negative goodwill	-241	-	-	-	-	-
持分法による投資損益（△は益）	Net gain(loss) from equity affiliates	-84	-237	-498	-679	-666	-615
固定資産除売却損益（△は益）	Net gain(loss) from sale of fixed assets	2,826	964	729	1,555	1,823	1,322
たな卸資産の増減額（△は増加）	Increase(decrease) in inventories	-4,802	-11,172	109	13,154	-1,623	-26,931
仕入債務の増減額（△は減少）	Increase(decrease) in trade payable	-10,082	-2,373	595	14,345	26,106	-1,902
割賦売掛金の増減額（△は増加）	Increase(decrease) in installment account receivable	-991	2,727	13,265	-3,345	-2,164	-650
未払金の増減額（△は減少）	Increase(decrease) in accounts payable	-1,261	-4,027	394	-1,915	8,722	-4,182
預り金の増減額（△は減少）	Increase(decrease) in deposit	-2,960	-3,445	-268	507	-69	-602
法人税等の支払額	Income tax paid	-20,806	-19,642	-39,111	-31,940	-48,659	-48,129
その他 Others	Others	-2,636	3,916	-16,056	-2,710	-23,818	10,391
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	65,135	79,143	95,136	137,955	150,554	131,968
有形・無形固定資産の増減	Payments for purchases of tangible fixed assets & intangible assets	-32,913	-42,427	-44,591	-58,604	-94,469	-48,973
敷金保証金の増減	Increase(decrease) in fixed leasehold deposits	-2,420	2,698	237	340	333	-811
有価証券等の増減	Increase(decrease) of investment securities.	-22,893	-260	-10	-	-	-
連結子会社等株式の取得増減	Balance of purchased subsidiaries' securities.	-3,877	-27,334	-145	-	-	-
貸付金の増減	Increase(decrease) of loan receivables	-6	-803	-601	-3	-	-
その他	Others	28,656	-10,006	354	-3,730	-597	-11,296
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	-33,452	-78,131	-44,756	-61,997	-94,733	-61,080
短期借入金の増減	Net increase(decrease) of short-term loans payable	-1,891	-13,075	-1,500	-	-	-
長期借入金の増減	Net increase(decrease) of long-term loans payable	11,930	9,108	-6,394	2,829	-34,820	-59,257
社債の増減	Issuance(redemption) of a straight bond	-22,893	-260	57,053	-11,421	-81,141	-650
債権流動化に伴う収支	Income(Expenditure) associated with liquidation	-7,445	-4,547	-192	0	-	-
株式の発行	Issuance of common stock	380	287	129	380	-	-
自己株式の取得	Purchase of treasury stock	-8,049	-	-80,941	0	-	-
配当金の支払い	Payments of cash dividends	-6,651	-9,509	-10,034	-10,734	-12,529	-20,297
連結範囲の変更を伴わない子会社株式取得	Purchase of shares of subsidiaries not resulting in change in scope of consolidation	-	-	-10,646	-2,239	-	-
その他	その他 Others	589	-10,959	-1,328	2,968	-1,455	4,290
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by financial activities	-34,030	-28,954	-53,854	-18,217	-129,945	-75,914
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	-351	4,009	22,849	9,784	15,129	-6,336
現金及び現金同等物の増減額	Net increase(decrease) in cash and cash equivalents	-2,697	-23,933	19,376	67,525	-58,995	-11,362
その他の増減・調整額	Others	1,163	1,207	166	-1,748	-1	0
現金及び現金同等物期末残高	Cash & equivalents at the end of year	183,602	160,875	180,418	246,195	187,199	175,837
フリーキャッシュフロー	Free cash flows	31,683	1,012	50,380	75,958	55,821	70,888
※営業活動CF＋投資活動CF							

## 04.設備投資の状況

## The situation of capital expenditure

		2020年6月期	2021年6月期	2022年6月期	2023年6月期	2024年6月期	2025年6月期
		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
		M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen	M of Yen
設備投資額	Capital expenditure	38,455	45,976	52,029	61,242	95,820	53,223
減価償却費	Depreciation and amortization	24,595	26,472	31,260	34,375	37,805	39,591

		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期	
		百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比	百万円	前期比
		M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY	M of Yen	YOY
ディスカウント事業	Domestic DS Business										
売上高	Net sales	1,043,208	-	1,097,534	105.2%	1,177,484	107.0%	1,318,569	112.0%	1,445,349	109.6%
売上総利益	Gross profit	256,178	-	273,849	106.9%	311,024	113.2%	360,214	115.8%	402,609	111.8%
売上総利益率	Gross profit margin	24.6%	-	25.0%	0.4%	26.4%	1.4%	27.3%	0.9%	27.9%	0.6%
販管費	Selling, general and administrative expenses	234,323	-	237,601	101.4%	255,392	107.1%	274,188	107.4%	298,794	109.0%
営業利益	Operating income	21,856	-	36,247	165.8%	55,633	153.1%	86,027	154.6%	103,816	120.7%
営業利益率	Operating margin	2.1%	-	3.3%	1.2%	4.7%	1.4%	6.5%	1.8%	7.2%	0.7%
EBITDA	EBITDA	32,518	-	47,650	146.5%	67,090	140.8%	98,200	146.4%	117,097	119.2%
EBITDA率	EBITDA margin	3.1%	-	4.3%	1.2%	5.7%	1.4%	7.4%	1.7%	8.1%	0.7%
UNY事業	Domestic UNY Business										
売上高	Net sales	492,661	-	472,683	95.9%	461,923	97.7%	462,421	100.1%	470,162	101.7%
売上総利益	Gross profit	164,399	-	157,394	95.7%	158,878	100.9%	161,045	101.4%	161,596	100.3%
売上総利益率	Gross profit margin	33.4%	-	33.3%	-0.1%	34.4%	1.1%	34.8%	0.4%	34.4%	-0.4%
販管費	Selling, general and administrative expenses	135,426	-	131,859	97.4%	130,822	99.2%	126,806	96.9%	126,306	99.6%
営業利益	Operating income	28,973	-	25,535	88.1%	28,055	109.9%	34,239	122.0%	35,290	103.1%
営業利益率	Operating margin	5.9%	-	5.4%	-0.5%	6.1%	0.7%	7.4%	1.3%	7.5%	0.1%
EBITDA	EBITDA	36,331	-	33,857	93.2%	36,745	108.5%	42,860	116.6%	44,476	103.8%
EBITDA率	EBITDA margin	7.4%	-	7.2%	-0.2%	8.0%	0.8%	9.3%	1.3%	9.5%	0.2%
アジア事業	Asia Business										
売上高	Net ABaleAB	50,139	-	69,045	137.7%	82,451	119.4%	85,237	103.4%	91,522	107.4%
売上総利益	Gross profit	17,116	-	23,428	136.9%	30,348	129.5%	31,641	104.3%	33,251	105.1%
売上総利益率	Gross profit margin	34.1%	-	33.9%	-0.2%	36.8%	2.9%	37.1%	0.3%	36.3%	-0.8%
販管費	Selling, general and administrative expenses	13,723	-	21,723	158.3%	28,702	132.1%	31,342	109.2%	31,201	99.6%
営業利益	Operating income	3,393	-	1,705	50.3%	1,645	96.5%	299	18.2%	2,050	685.6%
営業利益率	Operating margin	6.8%	-	2.5%	-4.3%	2.0%	-0.5%	0.4%	-1.6%	2.2%	1.8%
EBITDA	EBITDA	4,601	-	3,749	81.5%	4,970	132.6%	3,950	79.5%	4,658	117.9%
EBITDA率	EBITDA marABin	9.2%	-	5.4%	-3.7%	6.0%	0.6%	4.6%	-1.4%	5.1%	0.5%
北米事業	North America Business										
売上高	Net sales	119,800	-	198,211	165.5%	233,351	117.7%	247,350	106.0%	260,382	105.3%
売上総利益	Gross profit	41,167	-	74,933	182.0%	87,176	116.3%	92,503	106.1%	96,688	104.5%
売上総利益率	Gross profit margin	34.4%	-	37.8%	3.4%	37.4%	-0.4%	37.4%	0.0%	37.1%	-0.3%
販管費	Selling, general and administrative expenses	33,841	-	64,503	190.6%	78,934	122.4%	87,911	111.4%	92,539	105.3%
営業利益	Operating income	7,326	-	10,430	142.4%	8,243	79.0%	4,593	55.7%	4,149	90.4%
営業利益率	Operating margin	6.1%	-	5.3%	-0.9%	3.5%	-1.7%	1.9%	-1.7%	1.6%	-0.3%
EBITDA	EBITDA	10,297	-	20,699	201.0%	20,031	96.8%	17,762	88.7%	13,704	97.5%
EBITDA率	EBITDA margin	8.6%	-	10.4%	1.8%	8.6%	-1.9%	7.2%	-1.4%	5.3%	-0.4%

※.1 アジアはPPRM (SG)、PPRM (HK)、DONKI Thailand、PPRM(TW)、PPRM(MY)、Macau PPRM(MO)の各社を単純合計して記載。

※.2 北米事業はDQ USA、MARUKAI、QSI、Gelson'sの各社を単純合計

※.3 Gelson'sの営業利益は、のれん償却代を控除後。

※.4 ディスカウント事業は23年6月期より橘百貨店を含む。(前年比は補正)

※.5 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費(有形固定資産) + 減価償却費(無形固定資産) + 株式報酬

		※2019年9月 株式分割(4分割)											
		2020年6月期		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期	
		円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比	円	前期比
		Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY	Yen	YOY
1株当たり当期純利益（円）	Earnings per share (Yen)	78.79		84.93	107.8%	102.64	120.9%	110.94	108.1%	148.64	131.0%	151.59	187.6%
1株当たり株主資本（円）	Net assets per share (Yen)	586.58		660.12	112.5%	657.75	99.6%	759.75	115.5%	861.38	117.9%	982.20	121.6%
1株当たり営業活動CF（円）	Operating-activities cash flow per share (Yen)	102.75		124.64	121.3%	149.97	120.3%	217.37	144.9%	237.08	145.8%	207.71	129.1%
1株当たり配当額（円）	Dividends per share (Yen)	15.00		16.00	106.7%	17.00	106.3%	20.00	117.6%	30.00	145.8%	35.00	
配当性向	Payout ratio	19.04%		18.84%		16.56%		18.03%		20.18%			
株主資本配当率	Ratio of Dividends to shareholder's equity	2.56%		2.42%		2.58%		2.63%		3.48%			

07.株式の状況

Share information

		2020年6月期		2021年6月期		2022年6月期		2023年6月期		2024年6月期		2025年6月期	
		千枚	構成比	千枚	構成比	千枚	構成比	数	構成比	数	構成比	数	構成比
		Shere		Shere		Shere		Shere		Shere		Shere	
(1)所有者別株式の状況	Share ownership by category												
合計(千株)	Total number of shares outstanding (thousands)	633,929	100.0%	634,239	100.0%	634,378	100.0%	634,666	100.0%	635,029	100.0%	635,353	100.0%
株主数(人)	Number of Shareholders	9,946		15,664		47,837		61,683		64,156		65,002	
金融機関	Financial institutions	122,268	19.3%	114,706	18.1%	117,475	18.5%	119,268	18.8%	116,142	18.3%	118,519	18.7%
株主数(人)	Number of Shareholders	55		59		46		54		54		54	
金融商品取引業者	Securities companies	10,410	1.6%	14,773	2.3%	19,786	3.1%	18,460	2.9%	20,489	3.2%	15,108	2.4%
株主数(人)	Number of Shareholders	31		40		35		50		39		39	
その他の法人	Other corporations	112,717	17.8%	118,016	18.6%	81,569	12.9%	81,533	12.8%	81,764	12.9%	81,327	12.8%
株主数(人)	Number of Shareholders	88		131		322		431		461		441	
外国人	Foreign companies and individuals	379,592	59.9%	376,695	59.4%	363,147	57.2%	361,083	56.9%	363,704	57.3%	368,175	57.9%
株主数(人)	Number of Shareholders	750		807		897		941		1,037		1,038	
個人その他	Individuals and others	8,923	1.4%	10,030	1.6%	14,328	2.3%	16,249	2.6%	14,855	2.3%	14,150	2.2%
株主数(人)	Number of Shareholders	9,022		14,627		46,567		60,206		62,564		63,432	
自己株式	Treasury stock	19	0.0%	19	0.0%	38,073	6.0%	38,073	6.0%	38,073	6.0%	38,073	6.0%
株主数(人)	Number of Shareholders	1		1		1		1		1		1	
(2)株価の状況		The situation of stock price											
始値（円）	Opening price (Yen)	1,664		2,357		2,307		2,199		2,588		3,763	
高値（円）	High price (Yen)	2,447		2,627		2,562		2,732		4,122		4,993	
安値（円）	Low price (Yen)	1,608		2,272		1,472		1,986		2,549		3,326	
終値（円）	Ending price (Yen)	2,369		2,306		2,165		2,573		3,764		4,959	
株価収益率(倍)	Price earnings ratio	30.07		27.15		21.09		23.19		25.32		32.71	
時価総額(百万円)	Market capitalization	1,051,778		1,462,555		1,373,430		1,632,996		2,390,248		3,150,717	

08.店舗の状況	Details about stores																									
	2020年6月期				2021年6月期				2022年6月期				2023年6月期				2024年6月期				2025年6月期					
	※5	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space	出店等 Open	退店等 Close	店舗数 Number	面積[m] Space					
ディスカウント事業		45	2	430	1,418,137	23	9	444	1,500,443	26	2	468	1,570,497	19	1	486	1,599,339	24	9	501	1,627,114	25	1	525	1,708,721	
ドン・キホーテ		15	2	225	474,739	9	8	226	469,399	13	2	237	500,287	14	1	250	499,047	16	4	262	523,270	23		285	559,803	
MEGAドン・キホーテ ※1		4		136	662,089	3		139	676,787	1		140	689,036			140	689,656	3		143	703,608			143	731,410	
MEGAドン・キホーテUNY		25	41	259,290		11		52	332,989	7		59	356,674	4		63	385,996		1	62	380,458			62	397,697	
小型業態 ※2		1		28	22,018		1	27	21,268	5		32	24,499	1		33	24,640	5	4	34	19,778	2	1	35	19,811	
UNY事業 ※3		2	28	150	852,383	11	22	139	798,528	10	13	136	788,557	1	6	131	784,053			131	763,273		1	130	760,349	
99イチバ			73	0																						
ドイツ			15	0																						
国内合計		47	118	580	2,270,520	34	31	583	2,298,971	36	15	604	2,359,054	20	7	617	2,383,392	24	9	632	2,390,387	25	2	655	2,469,070	
北米事業		0	0	38	71,346	27	0	65	122,177	0	0	65	122,677	0	0	65	123,215	1	1	65	124,643	13	2	76	124,178	
カリフォルニア ※4				10	13,352			10	14,225			10	14,343			10	14,672			10	14,592	10		20	15,199	
ハワイ				28	57,994			28	58,197			28	58,578			28	58,787			28	58,361	2	1	29	58,431	
ゲルソンズ						27		27	49,755			27	49,756			27	49,756	1	1	27	51,690		1	26	50,547	
グアム																						1		1	9,613	
アジア事業		7	0	11	15,661	8	0	19	27,786	11	0	30	43,988	11	1	36	49,206	11	2	45	52,221	4	1	48	56,143	
シンガポール		4		7	8,593	1		8	10,182	4		12	12,562	3		15	15,322	2	1	16	15,591	1		17	16,206	
香港		2		2	3,601	5		7	10,990	2		9	15,902	1		9	15,596	1		10	16,248	1		11	16,499	
タイ		1		2	3,467			2	3,477	2	4	7,680	6	1	6	9,621		2	8	10,632			8	10,373		
台湾				0		1		1	1,556	1		2	3,124			2	3,098	3		5	4,446	1		6	5,800	
マレーシア				0		1		1	1,581			2	3,152	1		3	3,888	2	1	4	3,390		1	1	4	4,051
マカオ				0				0		1		1	1,568			1	1,681	1		2	1,913			2	3,214	
海外合計 ※4		7	0	49	87,007	35	0	84	149,963	11	0	95	166,666	11	1	101	172,422	12	3	110	176,863	17	3	124	180,321	
総合計	All Stores	54	118	629	2,357,527	69	31	667	2,448,934	47	15	699	2,525,720	31	8	718	2,555,813	36	12	742	2,567,250	42	5	779	2,649,391	

※1. 「MEGAドン・キホーテ」には、「NEW MEGA」等を含む。

※2. 「小型業態」には、「ピカソ」「エッセンス」「驚安堂」「エキドンキ」「ソラドンキ」「情熱職人」及び「長崎屋」等を含む。

※3. 「UNY事業」には、「アビタ/ピアゴ」「ユーストア」「ピアゴパワー」「パワースーパーピアゴ」等を含む。

※4. 海外法人はGelson's(6月決算)を除き3月決算のため、四半期ごとの店舗数は該当する決算期に調整。

※5. 出店等、退店等には業態転換に伴う移動も含む。

※6. 2024年6月期より、タイ及び香港の「鮮選寿司」はカウントから除外。

※7. 2025年6月期より Mikuni Restaurantの9店舗をカリフォルニアに追加。(面積は、入っていません)