

前期より続くコロナ禍による人流制限や免税売上高蒸発などの影響による苦戦に対して、「ポートフォリオ経営」を軸に、GMS事業、郊外大型店、海外事業がカバー。徹底された「顧客優先主義」のもと、32期連続増収営業増益決算を達成するとともに、当期純利益も過去最高を更新！

## 売上高

**1兆7,086** 億円

コロナ影響の長期化により消費者マインドの変化が加速する中、駅前店舗・ブランド品などのカテゴリにはマイナス影響があったものの、GMS事業や郊外大型店での外食の代替需要を迅速にとらえた生鮮日配品の伸長、巣ごもり需要の取り込みなどが奏功し、顧客の支持を集める。また、海外においては、アジア事業が「ジャパンブランド・スペシャリティストア」を掲げ、台湾、マレーシアでの初出店を含む積極出店を実施して好調に推移、北米においては第4四半期から食品スーパー「Gelson's」が連結対象。これらにより、売上高は1兆7,086億円（前年比1.6%増）となりました。

## 営業利益

**813** 億円

継続的な帳合統合効果、海外事業の増収効果などにより、売上総利益率は0.5pt改善。販管費に関しても、コロナ禍に即した営業時間短縮や適切なコストコントロールを行い、営業利益は813億円（同7.8%増）と過去最高益を達成しました。

## 経常利益

**815** 億円

大幅営業増益に加え、海外事業拡大に係る為替差益が増加し、営業外収支戻は2億円プラスとなったことから、経常利益は815億円（同9.3%増）と大幅増益となりました。

## 当期純利益

**539** 億円

税金等調整前当期純利益が643億円となる一方で、法人税等調整額として▲100億円の計上及び非支配株主に帰属する当期純利益10億円の控除により、親会社株主に帰属する当期純利益は539億円（同7.9%増）となりました。

## 総資産

**1兆3,703** 億円

現金223億円が減少する一方、棚卸資産156億円増、建物などの有形固定資産210億円増及び主にGelson's取得による無形固定資産（のれん）409億円が増加したことにより、総資産は1兆3,703億円（前期末比730億円増）となりました。

## 純資産

**4,388** 億円

利益の積み増しなどにより、純資産は4,388億円（同498億円増）となりました。この結果、自己資本比率は30.6%、ネットD/Eレシオは0.9倍となりました。引き続き、効率性と安全性のバランスに留意した財務戦略を行ってまいります。

## EPS

**84.93** 円

積極的な事業活動の成果に伴って、大幅の増益を達成したことから、1株当たり当期純利益（EPS）は、84.93円（前期比6.14円増、7.8%増）となりました。

## ROE

**13.6** %

株主資本当期純利益率（ROE）は13.6%（同0.7pt減）となりました。引き続き、資本の効率性を高める事業活動を行ってまいります。

## お買上客数

**6億4,689** 万人

当社グループ各店舗をご利用いただいたお客さま（レジ通過客数）は、6億4,689万人となりました。コロナ禍にも関わらず、累計6億人を超えるお客さまにご利用いただいたことは、当社グループの「顧客最優先主義」に基づく当社グループ店舗の魅力をご評価いただけたものと考えております。

## 店舗数

**667** 店

国内における新規出店はドン・キホーテ9店、New MEGA3店、UDリテール1店の合計13店舗となった一方で、閉店は10店舗となりました。北米のGelson's買収により27店が当社グループに加わったことから、グループ全体の店舗数は国内583店、海外84店、合計667店舗となりました。

## 売場面積

**2,448,933** m<sup>2</sup>

2021年6月末時点の売場面積は、店舗数が増加したことから、前期末と比較して91,407m<sup>2</sup>増加し、2,448,933m<sup>2</sup>（前期末比3.9%増）となりました。

## 年間配当金

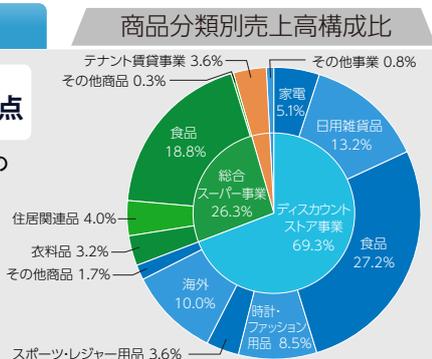
**16** 円

配当金については「累進的配当政策」を基本方針としております。中間配当金（3円）を含めた当期の年間配当金は、前期の1株当たり15円から1円増配した16円となり、18期連続の増配を実施しています。なお、配当金総額については、上場以来、24期連続の増額を継続しています。

## 商品点数

**53億7,452** 万点

当社グループが当期にお客さまの手元にお届けした商品点数は53億7,452万点となりました。



## 外国人持株比率

**59.4** %

外国人株主の持株比率は59.4%と前期末比0.5pt減少した一方で、その他の法人が18.6%と0.8pt増加しました。なお、株主数は前期末に比べて5,718人増加と大幅増となり、15,664人となりました。

## 株主分類別持株数構成比

